

組織行爲 讀書報告 指導老師：徐強 教授

桃源二村 **Walden two**—作者：史基納 **BF Skinner**

EMBA98 唐修治 R07954085

我曾有幸於居住於紐西蘭南島花園之城 3 年，在地球最後的天堂中最美麗最英國味的城市，體會這裡社會的生活思想模式。不曾經過，也沒有史基納的反省，深怕誤人子弟的言論而不敢提出，不過讀過桃源二村，才會有一吐為快，其實基督城的生活也接近這種在我們眼中的反社會結構。如何在這白雲的故鄉，生活的寧靜祥和，也是一種自我學習與檢討。我曾經在夜裡躺在草地上（紐國沒有蛇，只有蜘蛛）在完全沒有噪音的背景，可以聽到草生長的聲音！我深愛著台灣，為什麼台灣不能那麼的安詳，難道她生病了嗎？祖國的觀念只有在遠離故鄉的時候，才會變得更清晰，一旦踏進海關很像祖國就不見了！多認識一個國家，多學一種語言，也會多增加一種觀念。桃源二村和赫胥黎的美麗新世界及陶淵明的桃花源記有異曲同工之效果。

思想模式

孝順的觀念和作者的想法很相近，在紐國並不強調孝順，下課後小孩子可以跑去其他家庭中因為要打 Cricket，假如就鎖在家中不免和長輩衝突，家中如果有 18 歲以上的小孩，家長很丟臉因為小孩還是無法獨立生活。雖然不用太依賴父母親，但是學校的教育很扎實，反而回家和父母親相處很融洽。很注重對於大自然的崇拜，是紐西蘭民族的一種修養。

教育的觀念教育是百年大計，紐國的小學教育是全世界第一，在小學前三年並不是填鴨式教學，全國都是一致性，只要學三樣東西：(1) How to survive (2) How to use library and (3) Courtesy，反而考試的成績不重要，但是這三種技能在吸收力最好的時候學習而不浪費，在小學 3 年級後，已經是個獨立個體。在台灣從小的教育就是不斷的考試，對於我們還算幸運的，至少還學會了考試的技巧。但是一些沒有學會考試技巧的人，只有到處鑽。

愚官模式在紐國的政府，一般也是愚笨到將人民的所有稅捐都用來執行公共政策，官員也是不知道從中賺些油水，他們以為政府官員或是民意代表只是上下班的人員，下班後和一般民眾是沒有兩樣的。有一次最近美國的核子潛艇想利用紐西蘭的深海碼頭停靠，同時付出高額的停泊費用，還是因為考慮環境污染，創全球首例悍然拒絕。這種不是以經濟收益為首要目標的思考模式，就像是桃源二村中的生活模式。和沙烏地阿拉伯以水易油（免費送油，回程空油輪加滿水，以物易物）以及奧克蘭的停電事件（Mercury 無），竟然能源部長就需馬上下台以示負責，內政部長也因為公共政策執行不力預警大量停電而引咎辭職，難道這些都是一些愚官嗎？政府執行政策時，也不管人民的福祉為何，反正政策執行之時，一些勢力團體可以得到利益，一般民眾不知道究竟，一旦出問題時，再抓些人來頂替，先賺些利益再說吧，這是在台政府的愚民心態。政府政策的執行時，就應該告訴人民為什麼、教育人民，自然執行時較為順利。

限水政策一般觀察中，於基督城的限水政策可以看出，一般民眾絕對遵守，即使是家中的草地枯黃（草地草坪是家中最重要的資產之一），也不願意澆水。大家都願意遵守政策的執行，這種行為發自於自動的行為，一般也都認為別人也會遵

行，或許在我們的眼中真是一群愚民，但是大家都願意爲了更美好的未來共同努力。這是紐國人的愚民心態！一旦在台灣，若政府要求限水，大家可能會馬上抗議，家裡大家再悄悄用水，反正關起門來別人也管不著，一旦沒水到時候再說吧！不管將來如何，或許別的愚民會限水及遵循政策，這是在台民眾的愚民心態。

Die of Shame 在迷路徬徨中，常常都是因爲怕丟臉而喪失生命（Die of Shame）。什麼是自己生活的目標，在台灣時沒有仔細想過，只覺得紐西蘭這個國家可以給我安全感。跟長年居住在的紐國的台灣人聊天時，有些人認爲在國外的生活就像是在等吃飯、等死而已，但是往往即使可以選擇，或是泛起濃濃的鄉愁時，還是希望長年住在國外。其實發現即使在國外每天看似無所事適時，表面上十分空虛但是內心卻很滿足；在國內時看來很忙碌，但是卻是十足的空虛。當你發覺紐國的一些老人活的那麼的自信、自在和滿足時，委實令人羨慕。他們發現了生命的意義，找到人的價值，也體會了生命的變化，更享受了生命。這是多麼令人羨慕！

善的循環目前的教育教導我們要一昧的多和擁有（如：多賺錢，多工作，住豪華的住宅，開大車），但是這些物質的追求往往需要感受到別人的關懷時，這些物質並不能反過來擁抱我們。當我們不能反省內心的關懷時，只有感覺工作是唯一我們能控制的，所以有很多人雖然生活著，但是是半睡眠狀態的。但是想想擁有再多的金錢，再大的房屋，這些都是冰冷的，這些物質不會溫暖我們的內心的。所以一直覺的愈追求愈空虛，因爲一直追求的都是物質的。當我們有一天發現我們多關懷別人時，那種內心的平靜是多麼的豐富。當別人想超車時，我們多讓些，可以發現換回來的多麼溫馨。這是別人對你好，你也會對別人好的善意循環。一腳踏上行入穿越道時，立即看到車子馬上讓你，我相信任何人在下次開車時能不讓行人，這就是善的循環，影響很大。

自我觀念

沒有自我在台灣大家看似熱絡，其實蠻冷漠的，別人的行爲都不願干涉，其實說了又能如何，說別人闖紅綠燈，可能被司機毒打一頓，而旁觀者可能認爲你多管閒事，所以大家乾脆自掃門前雪，其實在台灣並沒有自我，自己太渺小或許說不存在，或許說自我並不存在於台灣的社會之中，所以有時候會沒有歸屬感，愛國總要有自己才知道如何愛，大家不如關起門來自我享受，買部名貴的轎車出門時，不管別人如何開，我坐在車中自我享受總可以吧！

太多自我靜坐在路旁也可以發現大家談天時，手臂都可以到處亂指，常常會打到別人，走路時會常常撞到別人，假如看到很大的台灣團高談闊論時往往都沒有別人的存在，自我又可以無限制的發揮。

尊重別人的隱私對於個人卻非常的重視，別人家裡雖然窗戶打開，路過看別人家中擺飾是十分不禮貌的行爲。很少談別人的八卦，別人家的草皮雖然沒有圍欄，仍然不可以走過去。房子要加高，一定不可以擋住別人家中的陽光。

法制觀念大家或許會抱怨台灣沒有法制的觀念，其實在一個完全以經濟利益做爲導向的團體是沒有法制的社會，台灣充滿了利益掛帥的想法，大家已賺錢爲首要目標，只要是商人在全球都一樣的。所以台灣的社會只是一些文明國家的市中心

而已，只有經濟生活而非一個完整的社會體系，沒有住屋區、公園區、校區等等，沒有家庭活動，在一個商業區中本來就是沒有法制的地區，大家已利益優先，只要有利可圖，雖然有法可依，哪管法制或是家庭生活呢？補習教育、搶紅綠燈、比來比去比看誰有錢，這本來就是很正常的經濟活動，所以台灣並非沒有法制，也不是沒有法律可循，其實全球的商人都一樣的，差別只是別人經商也有回家的時候，也有家庭生活，朋友之間的友誼，但是這時並不是商業活動，所以一定要守法，所以可以看出法制的地方，有沒有法制要看所在位置而有所不同。現行的周休二日大家都一伙去野外塞車，但是很少人會利用這寶貴的時間來整理家中的事物。

桃源二村的新觀念

工作四小時這樣工作效率反而還更高

鼓勵學習的動機比成績還要重要教育要發掘學生的興趣和長才，透過行為工程學理論反覆刺激加強他的動機，強化氣餒的抗拒力這才是教育的目的。

壓低生育年齡到 16 歲這樣在身體最好的狀況下生產，可以生得多，年輕的父母親更會了解小孩的心理，同時一定要配合良好的教育制度有獨立的能力，不必要把未來可能用不到的學問把青春期浪費了，而且在十年後小孩比較獨立穩定，就可以享受未來的青春生活，以免青春期不堪回首，反而會多出人生最美好的時光。同時也可以激勵女性是可以調整工作的，育嬰的工作不是只有女性才好。

嬰兒集體育嬰這樣讓沒有經驗的父母親比較沒有壓力，而且集體可能是 1:1 的作業思考照顧，也可以託付給有經驗的成人來照顧，同時，又可以讓小孩子模仿快樂的人。否則，小孩子的被綁在家中反而衝突較少。

結婚後夫妻分房而眠這反而會使彼此的自由更有空間，自然的永恆不變才是真正人的價值，這分房而睡可以免去很多不必要的打擾。

少對特定人士說謝謝應該是禮貌的尊稱和問候，作者認為這是分內的工作，而且這是在這個環境下的生存之道，例如即使是醫師也是這個環境下的產品，所以不必言謝，但是時時刻刻要對於這個環境或團體團隊心存感激。