

## The age of turbulence: adventures in a New World

- 我們的新世界 - by Alan Greenspan 葛林斯潘 EMBA98 唐修治 R07954085

### 一、 讀書摘要

作者 Greenspan 傳奇般的一生，在去年 2006 年 1 月 31 日退休共 20 年，五任美國總統的任期，其影響力自然不在話下，18 年來相信金融主管要去監督一個遠比原先法規制定時能管理的金融市場還要複雜的系統，無法有效的人為干預，最有可能的反危機政策就是維持最大的市場彈性，讓主要市場參與者有行動的自由。Greenspan 誕生在一個羅馬尼亞與匈牙利的後裔移民，從 Juilliard 音樂學院畢業，沒有意外應該也是一個傑出的演奏家，1954 年，共同創辦「陶森-葛林斯潘經濟顧問公司」(Townsend-Greenspan & Co.) 1977 年，葛林斯潘獲得博士學位。同年他在福特的總統任期內當任美國經濟顧問委員會 (Council of Economic Advisors) 主席，也點出解除管制是福特政府最偉大而又最不為人知的成就。1980 年代中，葛林斯潘成為美國鋁業公司董事會成員。但是在 1987 年 8 月 11 日從雷根總統任命說：「艾倫，我要你當我的聯準會主席」也是 FOMC (Federal Open Market Committee) 的主席，馬上碰到 1987.10.19 黑色星期一，史上最大單日跌幅 22.5%，暴跌 508 點，而後發生的 911 事件發現人性以非理性的形式成為主導，而投資人則急於砍掉部位以解除痛苦，完全不管這麼做在金融上是否恰當，他馬上發揮聯準會的功能避免金融癱瘓。1989.11.9 柏林圍牆倒塌，蘇聯的瓦解更讓 Greenspan 認為政府的干預愈少愈好，雖然老布希總統仍然提名續任聯準會主席，卻認為因為聯準會沒有將利率降得夠低，使得美國雖然在外交上打了好幾次勝仗，但是美國國內的赤字高懸，害得老布希在 1992 因為 Perrot 的介入最後輸給 Clinton，他清新可喜的經濟改革作風讓 Greenspan 更能發揮，美國經濟逐漸和世界經濟整合，對於其他國家經濟的參與度也日漸加深。但是達康竟然發明公事包指標，若空無一物時，表示沒有什麼煩惱；但是鼓鼓的表示有可能要出席。這也反應他在全球經濟的影響力，2004.4.21 「別怕，不會痛」像醫師般的語言功力。

邱吉爾說：「回顧得愈久遠，對未來就看得愈遠」。長期經濟的預測是建立在兩組穩定的歷史資料上：人口穩定成長及生產力的成長。在美國之所以經濟得以逢凶化吉應該是美國的法治特性，利用經濟高度彈性和大量去除管制的關鍵價值，所以美國可以吸收了衝擊，付出最少的代價。美國的財產權的保護十分周延，長期以來才能一直吸引著外國人到美國投資，管制只是走回頭路。但是對於未來更難預測，全球暖化的議題加上恐怖攻擊的復活風險等等。美國為什麼除了人口可以穩定成長外，生產力的上升是因為實體工廠和設備的數量，加深資本化，教育水準的提昇使得投入的勞動力品質上升，最後是組織重建。過去十年來勞動力加速投入競爭市場，一直是抑制通貨膨脹的強大力量，但是 Greenspan 深怕未來以高利率抑制通貨膨脹，會像 25 年前 Paul Walker 在做時一樣不受歡迎。美國人已經容許通貨膨脹偏向現代福利國不得不接受的代價，也會產生不同的金融環境。

### 二、 讀後的省思

美國前任聯邦儲備局局長。許多人認為他是美國國家經濟政策的權威和決定性人物。比如他決定美國政府對通貨膨脹的態度和堅持改革開放的立場，尤其是世界村的領域，

醫學是無法利用實驗組和控制組的科學，Greenspan 也是認為相同的原理，經濟學和醫學一樣幾乎不可能做控制組實驗。所以直覺的判斷背後代表的就是經驗的累積，臨床上做診斷也是一種猜測的結果，如何將開始分析狀況到實際應用及接近事實，如何縮短判斷的時間，使病患來得及治療更是經驗的累積。

理性合理的使用智慧財產權有關「智慧財產權」的感受作者也是琢磨很多，含有相當高比重智慧財產的產業，也是戰後經濟裡成長快速的產業，這種財產權是無形的比較不容易管制，問題是：應該限制其他人，不得使用這個構想嗎？所以美國跟著英國普通法走，對於智慧財產權設定時間限制。釐清智慧財產權的規則是未來 25 年立法人員和法院最重要而唯一的課題。英國的復甦建立於把費邊社會主義調整為機會和平的議題，印度也一樣。歐洲與日本的人口結構最不樂觀，俄羅斯擁有能源資源，中國則站在全球人類進步推向更新的水準和生存的責任上，作者希望以一個更民主的中國來取代專制的共產主義。台灣的費邊社會主義盛行，假如也沒有向英國或是印度走向機會平和的方向，我們可能要自取沒落的。